

人口構造変化に対応した経営を

医療関係の小雑誌に人口構造変化に関する記事がありましたので、改めて今後の人口推移を確認するとともに内容を少し紹介します。

図表1のように、2010年に1億2,800万人だった日本の人口は既に減少を始めており、2025年には1億2,000万人に、2050年には1億人を切る見込みです。人口減少は、広い意味では日本の国力が弱り経済が停滞し、社会的インフラとして必要不可欠な医療や福祉への国家予算も抑えざるを得なくなることを意味します。

一方で高齢者は増え続け、2010年に2,900万人で全人口の23%だった65歳以上の人口は、2025年には3,600万人(30%)、2050年には3,700万人(39%)となると見込まれています。全人口の3分の1が高齢者となる世界が、目前に迫っている状況です。

参考までに、過去20年間の人口と高齢化の変化をみると、1990年時点での人口は現在よりも500万人少なく、高齢者は12%にすぎなかったことが分かります。日本全体が人口減少と高齢者の急増の渦中にあることが理解できると思います。

人口構造の大幅な変化は、病医院にも様々な環境変化をもたらします。

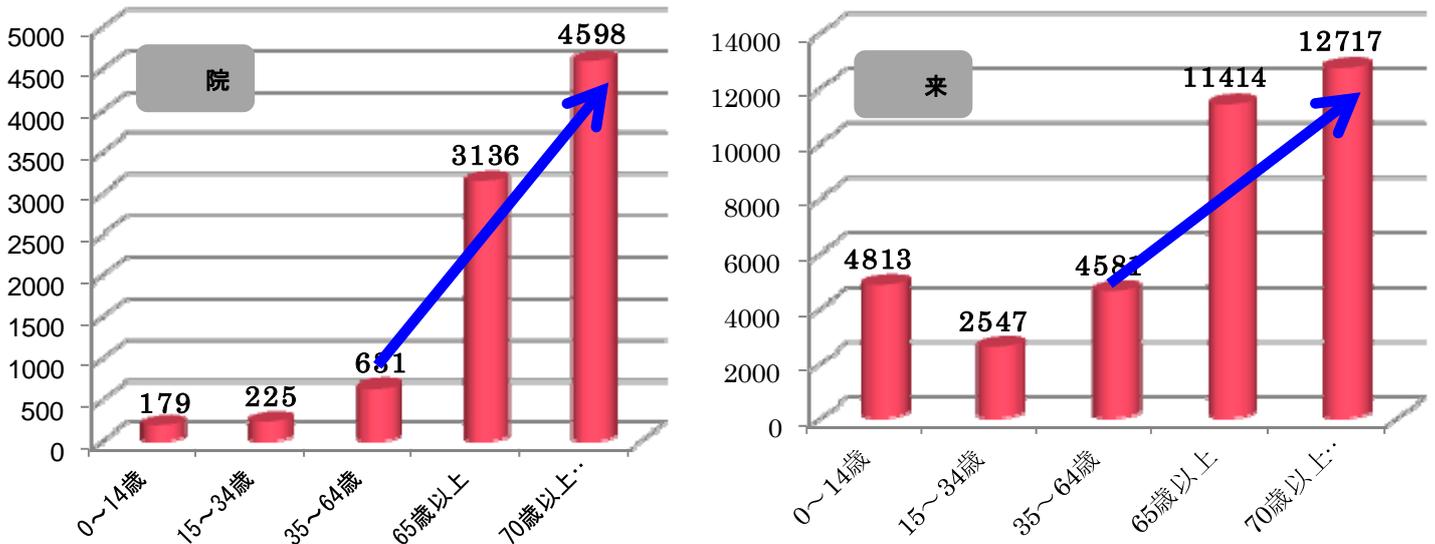
【図表1】高齢化の推移と将来推計（万人）

	年	総人口	65歳以上人口	高齢化率 (65歳以上人口割合)	65歳以上 1人を支える 20-64歳の数
実績値	1980	11,706	1,065	9.1%	6.6人
	1990	12,361	1,489	12.1%	5.1人
	2000	12,693	2,201	17.4%	3.6人
	2010	12,806	2,924	23.0%	2.6人
推計値	2020	12,410	3,612	29.1%	1.9人
	2025	12,066	3,658	30.3%	1.8人
	2030	11,662	3,685	31.6%	1.7人
	2040	10,728	3,868	36.1%	1.4人
	2050	9,708	3,768	38.8%	1.2人

病人の急増 図表は、年齢別の人口10万人あたり 療率を表したものです。来院に、65歳をえると急に、来院は65歳以前と以後で5のきがあります。今後、高齢者人口は増しますので、患者は確実に増え続けることが分かります。

医療の界 病人が増える一方で総人口は減り続けるだけで、これらの病人をるための医療が界をえることは間いありません。え図表1の65歳以上の人間1人を20-64歳の人が支えるかをみると、1990年の5.1人が2050年までに1.2人となり、にいが現世にれることとなります。

【図表】年齢別療率（人口10万対）



病医院の今後20年間は、患者数が増え続ける一方で、々の患者にかけられる医療は抑えられ、としてしくなる一方でがれれないという状況がられます。また、医療の不をうために、増がまりましたが、病医院にとっては支う一方のでもあります。

さらに医療化対のは、在院日数の減や病院からや在へのであるため、病医院は経営の在り方を本的に変えていく必要に迫られています。

上記のようにがいのですが、いれにしても、こうした人口変化を見えた経営をっていくことが要となりうです。

参考までに福の将来人口推移表をします。

福岡県の将来人口(国立社会保障・人口問題研究所資料より)

男女計	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
総数	5,071,968	5,045,624	4,968,057	4,855,724	4,718,154	4,558,867	4,379,486
0～4歳	223,355	211,242	186,316	171,204	163,424	155,987	147,513
5～9歳	225,434	222,280	209,692	185,030	170,010	162,272	154,909
10～14歳	236,810	225,154	221,425	209,006	184,445	169,459	161,741
15～19歳	258,293	244,823	230,352	226,260	213,564	188,424	173,021
20～24歳	279,731	259,608	247,931	233,619	229,464	216,627	191,094
25～29歳	303,886	264,852	252,761	241,900	228,213	224,245	211,690
30～34歳	336,459	299,947	263,195	251,754	241,093	227,503	223,466
35～39歳	373,113	333,543	297,426	261,366	250,035	239,519	226,053
40～44歳	324,416	371,387	331,298	295,677	259,911	248,671	238,271
45～49歳	302,515	322,798	368,818	329,081	293,790	258,333	247,187
50～54歳	310,030	299,986	319,529	365,170	325,877	291,049	256,056
55～59歳	362,006	305,397	295,287	314,886	359,972	321,317	287,152
60～64歳	403,483	354,253	298,480	289,356	308,962	353,284	315,428
65～69歳	309,278	389,656	341,503	288,502	280,440	299,958	343,176
70～74歳	265,564	292,338	368,694	323,550	274,313	267,609	286,913
75～79歳	231,480	242,215	267,163	339,009	297,996	254,109	249,290
80～84歳	171,243	197,436	207,753	230,911	295,823	260,574	224,179
85～89歳	98,852	128,495	150,318	160,552	180,499	234,918	207,495
90歳以上	56,020	80,214	110,116	138,891	160,323	185,009	234,852
(再掲)0～14歳	685,599	658,676	617,433	565,240	517,879	487,718	464,163
(再掲)15～64歳	3,253,932	3,056,594	2,905,077	2,809,069	2,710,881	2,568,972	2,369,418
(再掲)65歳以上	1,132,437	1,330,354	1,445,547	1,481,415	1,489,394	1,502,177	1,545,905
(再掲)75歳以上	557,595	648,360	735,350	869,363	934,641	934,610	915,816

男	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
総数	2,393,965	2,378,229	2,337,973	2,281,313	2,213,161	2,135,286	2,049,954
0～4歳	114,239	108,404	95,609	87,853	83,861	80,043	75,696
5～9歳	115,411	113,660	107,561	94,909	87,205	83,237	79,458
10～14歳	120,995	115,116	113,102	107,094	94,508	86,829	82,872
15～19歳	131,552	124,706	117,492	115,300	109,159	96,303	88,427
20～24歳	139,610	131,215	125,354	118,223	116,028	109,852	96,903
25～29歳	146,789	129,415	126,004	120,632	113,932	111,881	105,933
30～34歳	164,120	145,446	128,967	125,781	120,513	113,848	111,761
35～39歳	182,936	162,974	144,404	128,191	125,011	119,827	113,217
40～44歳	156,558	182,095	161,766	143,459	127,383	124,230	119,101
45～49歳	145,286	155,557	180,514	160,403	142,308	126,412	123,305
50～54歳	149,902	143,789	153,557	178,238	158,414	140,629	125,019
55～59歳	175,051	146,628	140,582	150,364	174,612	155,257	137,961
60～64歳	193,427	169,827	141,994	136,625	146,394	170,058	151,247
65～69歳	142,870	183,611	160,848	134,995	130,386	140,074	162,880
70～74歳	116,514	131,298	169,213	148,537	125,270	121,596	131,096
75～79歳	94,622	101,310	114,705	149,323	131,462	111,771	109,346
80～84歳	63,681	74,343	80,415	92,152	121,917	107,779	92,819
85～89歳	29,010	41,677	49,788	55,009	64,122	86,963	77,316
90歳以上	11,392	17,158	26,098	34,225	40,676	48,697	65,597
(再掲)0～14歳	350,645	337,180	316,272	289,856	265,574	250,109	238,026
(再掲)15～64歳	1,585,231	1,491,652	1,420,634	1,377,216	1,333,754	1,268,297	1,172,874
(再掲)65歳以上	458,089	549,397	601,067	614,241	613,833	616,880	639,054
(再掲)75歳以上	198,705	234,488	271,006	330,709	358,177	355,210	345,078

福岡県の将来人口(国立社会保障・人口問題研究所資料より)

女	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
総数	2,678,003	2,667,395	2,630,084	2,574,411	2,504,993	2,423,581	2,329,532
0～4歳	109,116	102,838	90,707	83,351	79,563	75,944	71,817
5～9歳	110,023	108,620	102,131	90,121	82,805	79,035	75,451
10～14歳	115,815	110,038	108,323	101,912	89,937	82,630	78,869
15～19歳	126,741	120,117	112,860	110,960	104,405	92,121	84,594
20～24歳	140,121	128,393	122,577	115,396	113,436	106,775	94,191
25～29歳	157,097	135,437	126,757	121,268	114,281	112,364	105,757
30～34歳	172,339	154,501	134,228	125,973	120,580	113,655	111,705
35～39歳	190,177	170,569	153,022	133,175	125,024	119,692	112,836
40～44歳	167,858	189,292	169,532	152,218	132,528	124,441	119,170
45～49歳	157,229	167,241	188,304	168,678	151,482	131,921	123,882
50～54歳	160,128	156,197	165,972	186,932	167,463	150,420	131,037
55～59歳	186,955	158,769	154,705	164,522	185,360	166,060	149,191
60～64歳	210,056	184,426	156,486	152,731	162,568	183,226	164,181
65～69歳	166,408	206,045	180,655	153,507	150,054	159,884	180,296
70～74歳	149,050	161,040	199,481	175,013	149,043	146,013	155,817
75～79歳	136,858	140,905	152,458	189,686	166,534	142,338	139,944
80～84歳	107,562	123,093	127,338	138,759	173,906	152,795	131,360
85～89歳	69,842	86,818	100,530	105,543	116,377	147,955	130,179
90歳以上	44,628	63,056	84,018	104,666	119,647	136,312	169,255
(再掲)0～14歳	334,954	321,496	301,161	275,384	252,305	237,609	226,137
(再掲)15～64歳	1,668,701	1,564,942	1,484,443	1,431,853	1,377,127	1,300,675	1,196,544
(再掲)65歳以上	674,348	780,957	844,480	867,174	875,561	885,297	906,851
(再掲)75歳以上	358,890	413,872	464,344	538,654	576,464	579,400	570,738
	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
年齢別割合(0～14歳:%)	14	13	12	12	11	11	11
年齢別割合(15～64歳:%)	64	61	59	58	58	56	54
年齢別割合(65歳以上:%)	22	26	29	31	32	33	35
年齢別割合(75歳以上:%)	11	13	15	18	20	21	21

の

今、関から様のおに（日本少とま
す）の口をの関できましうという内が来ているかと思ひます。

のように、上会社ののやのの事得や得
とは分れて今年いっいは10%の分で済でひます。これが来年の1からは
20%の本来の率にります。れだけではの力ががります。

今年の12で上会社のやの率10%がし、26年から
20%に上がるということは、えで見れ、1年間に10万のがあつて、今ま
では10%ので9万がりだつたのにくら、来年からは20%のに變り、
10万のとはいってもりは8万ということになれ、に対する力や
要がれだけ減ることになります。

対応として来年の1からはにたとして、に対する
が始まります。このを（少）といひます。

このインは
人が会社なの関を1しかないこと。
の口では、上やのやにいて
であること。
というのが、りです。

がいてひまして、できるのは年100万にられること。この100万とい
うのは、100万たにするという意味です。
すでにっているやをの口に移すことは来ま。して、
の年はまた100万にしていくというやり方です。

年100万していくというは少なくとも10年間は続くと上はなつてい
ます。
ただし、高は500万までです。というのは、このはえ来
年26年につた100万ののは年間しか続かないからです。つて、けられ
る高は500万までという事になります。

この はイ で している (人 口) を とした です。イ
では、国 の 割が を し、 に てているとのことであります。

まり、日本で 1000 万人の人がこれを するとすれ 、 年 100 万 1000 万人 10
のお が に れ込 ということになります。 れも は う一方と
いうことになります。

この を ることによって、 を 化していこうというのが目的です。ただし、
の では が る事もあります。

現在の では、一 の 口 で た は の 会社の 口 や一 口
で けている の や の と 来ることになっています。
とこ が、この の口 に いては 口 で が しても、 の の
口 や一 口 の と 算は 来ま 。また、 口 で が しても 年
間の し は えま 。
らに、 年間の 間の 時、 口 や一 口 に り える時は一 こで
したものとしてみな れます。 まり、 上 に に の 口 や一 口
に り えるとしても の時点の で 算し、 得したことになります。

口 1000 で
時に 700 に値 がりしていたので、 後も 口 で し続
けることにする。

時の時 700 で 300 が したとみな れる。これは、 の
や と 算不可。

後の 口 では、700 で した になる。
実 的な けが 来なくなります。この という は 上がりの を前
に 計 れているように思 れます。

このような 上の いは 要ではない と考えているのか、いく かの 関から
られてくる ンフ には かれていない事もありました。 すがに、大 会社の
ンフ には記 れていました。

のような 関を いいのかということを考える時の参考にしてくだ い。